

QUAR CCDRN	Objectivos DAAL	Objectivos Operacionais DAAL	Projectos	Ações	Recursos Humanos	
OE 2 - CCDRN Capacitar estrategicamente a Região ... para um eficiente aproveitamento do potencial do Desenvolvimento Regional	Objectivo 1 DAAL Disponibilizar informação técnico-financeira relativa à Administração Local	N° de indicadores financeiros disponibilizados	1.1.Observatório "Finanças Locais"	1. Publicação "Fundos Municipais 2009" 2. Estudo "Caracterização Financeira dos Municípios" 3. Estudo "Caracterização Financeira das Freguesias" 4. Sessão de divulgação do estudo relativo aos Municípios 5. Sessão de divulgação do estudo relativo às Freguesias Observação: a realizar caso sejam afectos 4 estagiários	M. Teresa Carmo e Marlene Carvalho Estagiário de instituição ensino superior Estagiário de instituição ensino superior Estagiário de instituição ensino superior M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
			1.2. Consultadoria em matéria de finanças locais	1.Consultadoria técnica Observação: a realizar pela chefia de acordo com solicitações	M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
	Objectivo 2 DAAL Contribuir para a aplicação eficiente dos fundos públicos	Reduzir o número de irregularidades processuais e contabilísticas	2.1. Protocolos de Modernização Administrativa	1. Gestão dos Protocolos de Modernização Administrativa 2. Correção de irregularidades detectadas 3. Encerramento dos processos Observação: dependente de disponibilidade da técnica	M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
			2.2. Estudo "Impacto dos PMA"	1. Contributos para publicação da DGAL Observação: a realizar caso haja solicitação da DGAL	Ana Paula Sousa M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
OE 3 - CCDRN Dinamizar a articulação intersectorial e inter-institucional da políticas públicas ao nível da Região e promover a a cooperação com as Autarquias Locais e outras Instituições e Agentes Regionais	Objectivo 3 DAAL Assegurar a correcta aplicação do POCAL	Diminuir (%) as irregularidades apresentadas pelas Autarquias Locais na implementação do POCAL	3.1. Aplicação do POCAL	1. Apoio técnico ao SATAPOCAL 2. Consultadoria em contabilidade autárquica 3. Análise dos documentos previsionais dos Municípios 4. Análise dos documentos previsionais das Freguesias 5. Análise de documentos prestação de contas (Municípios) 6. Análise dos documentos de prestação de contas (Freguesias) Observação: Acções 1 e 2 a realizar pela chefia face às solicitações e restantes acções em caso de afectação de mais 1 estagiário	Marlene Carvalho (até final de Março 2009) Marlene Carvalho (até final de Março 2009) Mafalda Bastos (de 20 Abril a final de Maio) Estagiário de instituição ensino superior Estagiário de instituição ensino superior Estagiário de instituição ensino superior M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
			3.2. Apoio técnico à DGAL	1. Verificação dos dados relativos ao FSM de 2008 2. Verificação de dados de Endividamento Municípios 3. Outras solicitações da DGAL Observação: dependente de afectação de mais 1 estagiário	Marlene Carvalho M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
	Objectivo 4 DAAL Contribuir para o desenvolvimento da Região Norte	Modernizar os serviços da administração local	3.1. Modernização de Serviços da Administração Local na Região Demarcada do Douro	1. Apoio técnico às A.M. na implementação das medidas 2. Acompanhamento do Simplex Douro e da Agenda Digital 3. Desenvolvimento de medidas definidas nas Agendas	Jorge Abreu M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
			3.2. Plataforma Regional de Interoperabilidade para suporte à desmaterialização de processos	1. Definição da solução tecnológica 2. Articulação com associações profissionais 3. Implementação da solução	M. Natália Gravato	
		Divulgar boas práticas de Modernização Administrativa	3.3.Concurso Nacional de Boas Práticas na Administração Local 2008/2009	1. Apreciação de candidaturas 2. Publicitação e Divulgação dos resultados no site da CCDR 3. Sessão Pública para divulgação de boas práticas (Porto)	Jorge Abreu M. Natália Gravato (coordenação das acções)	
		Identificar os Recursos Humanos da Região do Norte	3.3. Estudo "Caracterização dos Recursos Humanos dos Municípios da Região Norte Dados de 2008"	1. Recolha de elementos (balanços sociais) 2. Elaboração do estudo 3. Apresentação pública do estudo	Ana Paula Sousa Jorge Abreu M.Natália Gravato (coordenação das acções)	
	Obs: cancelados projectos "Scorecard Individual e Organizacional de Competências" e "Contributos para o Estudo de Carreiras Especiais na Adm. Local"					
	OE 5 - CCDR-N Dinamizar a promoção da Região em Portugal e no estrangeiro bem como a participação dos Agentes regionais em redes	Objectivo 5 DAAL Contribuir para a cooperação em matéria de gestão municipal	Apresentar modelo(s) de gestão partilhada de serviços para a Região da Galiza e do Norte de Portugal	5.1.Estudo "Novos Referenciais para a Gestão Municipal de serviços partilhados em zonas transfronteiriças"	1. Elaboração dos Termos de Referência do estudo 2. Realização de sessão pública "Novos Paradigmas da Gestão Municipal" 3. Procedimento para selecção de entidade adjudicatária 4. Acompanhamento da realização do estudo por entidade externa (Prazo projecto: Setembro 2008 a Dezembro de 2010)	Jorge Abreu M.Natália Gravato (coordenação das acções)
OE 6 - CCDR-N Qualificar os serviços pres-modernização dos processos internos e o aumento da transparência nas relações com a sociedade civil	Objectivo 6 DAAL Divulgar a actividade da DAAL	Disponibilizar periodicamente informação sobre a DAAL	6.1.Imagem DAAL	1. Actualização periódica (mensal) dessa informação 2. Fornecimento de materias para/sobre as A.Locais	M. Natália Gravato (em articulação com elementos da DAAL)	
	Objectivo 7 DAAL Melhorar o funcionamento administrativo da DAAL	Criar um sistema de registo com quantificação de indicadores de desempenho da DAAL	7.1.Sistema de Arquivo da DAAL	1. Implementação de um Plano de Classificação 2. Elaboração e implementação de sistema de registo de solicitações	Rosa Maria Ferraz M. Natália Gravato (coordenação das acções)	
			7.2.Gestão da Comunicação (de âmbito interno e externo)	1. Atendimento e prestação de informações relativas à DAAL 2. Circulação de correspondência	Rosa Maria Ferraz M. Natália Gravato (coordenação das acções)	